


	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.			

Membros do Comitê de Governança e Estratégia (Resolução TRT8 n.º 001/2019, alterada pela Resolução TRT8 n.º 014/2023) - Presentes	
Desembargador Marcus Augusto Losada Maia	Desembargador Presidente, Coordenador do Comitê de Governança e Estratégia e Coordenador do Subcomitê Orçamentário do 2º Grau
Desembargadora Ida Selene Duarte Sirotheau Correa Braga	Desembargadora Vice-Presidente e vice-coordenadora do Comitê de Governança e Estratégia
Desembargadora Maria Zuíla Lima Dutra	Desembargadora Corregedora Regional e Presidente do Subcomitê Orçamentário do 1.º Grau
Rodopiano Rocha da Silva Neto	Secretário-Geral da Presidência
Regina Uchôa de Azevedo	Diretora-Geral
Antonio Nazaré de Carvalho Heitor Junior	Secretário-Geral Judiciário
Flávio Marcílio Paiva Ramos	Diretor da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica
Norma Cristina Diniz Barroso	Diretora da Secretaria Administrativa
Edney José Martins Pereira	Diretor da Secretaria de Comunicação Social

Responsáveis pelos Objetivos Estratégicos e Gestores de Iniciativas (Portaria PRESI n.º 570/2021 alterada por meio da Portaria PRESI n.º 27/2023)- Presentes	
Alex Barros dos Santos	Coordenador do Escritório de Projetos e Processos (COEPP)
Diego Antonio Nascimento Montero Valdez	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação (SETIN)
Lia Martins Costa e Silva Cruz	Diretora da Secretaria de Gestão de Pessoas (SEGEP)
Fabício Manoel Santiago Cordeiro	Diretor da Secretaria de Auditoria - SEAUD



Demais participantes:	
Alessandra Fontel Pompeu	Analista Judiciária - Área Judiciária

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.			



Fabricio de Figueirêdo Hadad	Secretário de Recurso de Revista
Juçara Maria Paes de Carvalho Rocha	Chefe da Divisão de Conformidade da Gestão Administrativa
Liliane Cohen Calixto	Secretária da Corregedoria
Luciano Ribeiro da Rocha Carneiro Leão	Assistente da SEGES
Paulo Fernando Rodrigues	Chefe da Divisão de Estatística e Ciência de Dados (DIEST/SEGES)
Rafael Martins Feitosa	Chefe da Seção de Inovação
Rosineide dos Santos Marques	Chefe da Divisão de Apoio a Escola Judicial

Na data e no horário supra, reuniram-se os participantes acima consignados e cujas deliberações foram as seguintes:

ITEM 1	OBJETIVOS DA REUNIÃO
	Em cumprimento ao art. 9.º da Resolução CNJ n.º 325/2020, ao art. 41, inciso II da Resolução CSJT n.º 259/2020 e ao art. 4.º da Resolução TRT8 n.º 049/2021, que estabelecem a realização de Reuniões de Análise da Estratégia (RAE) para avaliação e acompanhamento dos resultados institucionais, o Diretor da Secretaria de Governança e Gestão Estratégia na presença do Excelentíssimo Desembargador Presidente, Marcus Augusto Losada Maia, declarou aberta a 3.ª Reunião de Análise da Estratégia (RAE) do exercício de 2024, para apresentação dos Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.
ITEM 2	APRESENTAÇÃO DOS PRINCIPAIS RESULTADOS E DO DESEMPENHO DAS METAS INSTITUCIONAIS E NACIONAIS DE 2024.
	O Diretor da SEGES, Flávio Ramos, inicia a apresentação da reunião informando o objetivo, qual seja, o acompanhamento e avaliação da Estratégia do TRT8, por meio do monitoramento das iniciativas, indicadores e metas estratégicas, com foco nos resultados a serem alcançados

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	
<p>Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.</p>			



pelo Tribunal. Logo em seguida apresenta a pauta da reunião: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025. Em seguida, explana sobre o alinhamento estratégico, com o desdobramento da Estratégia Nacional do Poder Judiciário (Resolução CNJ nº 325/2020) na Justiça do Trabalho, pelas Resolução CSJT nº 260/2020 (Modelo de Gestão) e Ato CSJT.GP.SG 34/2021 (Planejamento Estratégico) e materializado no TRT8 pelo Planejamento Estratégico do TRT8 (Resolução nº 049/2021). Explicou que na camada tática, temos o Plano de Diretrizes da Gestão 2023-2024, que prioriza as iniciativas da gestão para o biênio, dividido em diretrizes estabelecidas conjuntamente pela Presidência, Vice-Presidência e Corregedoria. Após, Flávio Ramos apresentou o mapa estratégico 2021-2026, informando que é o instrumento que define o melhor caminho a ser seguido pelo TRT8ª Região. Logo em seguida, ressaltou as Diretrizes da Gestão 2023-2024 (Ato Conjunto PRESI/VIPRE/CR nº 01/2023) que servem como meio de monitorar indicadores, metas e iniciativas. Informou também que a 3ª RAE teria como tópico principal a Diretriz 3, vinculada ao aprimoramento da produtividade judiciária. Flávio, continuou o discurso sobre os desempenhos das Metas 2024. Todas as metas elencadas, quais sejam, n.1, 2, 3 e 5, monitorando, respectivamente, o índice de processos julgados, o índice de processos antigos julgados, o índice de conciliação e a taxa de congestionamento líquida não fiscal, estão sendo batidas até o mês de julho. Informou, também, que a meta 9 - índice de inovação e a meta 11 - índice de Combate ao Trabalho Infantil estão sendo cumpridas, parabenizando, no momento, a Dra. Zuíla, pelo excelente trabalho. Em relação à meta 13 - índice de aplicação dos recursos orçamentários estratégicos, o Diretor da SEGES explicou que ela estava em amarelo por estar um pouco abaixo do cumprimento, qual seja 57,95%, pelo motivo de ter sido aferida em julho deste ano. Todavia, explicou que essa meta tem monitoramento anual e que geralmente no final do ano, ela será atingida por seu cumprimento. Nesse instante, a Diretora-Geral Regina Uchôa pediu a palavra para fazer uma ressalva e informou que a obra realizada em Santarém está impactando no cumprimento da meta 13 até o momento. Em seguida, Flávio Ramos retoma a palavra e explana sobre o monitoramento de projetos institucionais, informando que a cada biênio a gestão prioriza alguns projetos para serem executados, falando sobre os concluídos e em andamento, como o Programa de Parcerias Institucionais, Programa de Combate ao Trabalho Infantil e de Estímulo à Aprendizagem, Projeto TRT Presente, Projeto Justiça Itinerante, entre outros. Logo após, abordou o tema: Principais Resultados da Gestão, informando que o TRT8 ficou em 1º lugar no Ranking da Transparência 2024, foi 2º lugar no IGest Nacional, atingiu 100% no IPC-Jus 1º e 2º graus e 1º lugar no prêmio TRT em Destaque entre os Regionais de médio porte. Ao continuar sua apresentação, o Diretor da SEGES ressaltou que, até o final do ano, seria dispensado esforços no Índice Nacional de Sustentabilidade (IDS) com o aprimoramento da Gestão de Indicadores; desenvolvimento de painéis para tomada na decisão de gestão de indicadores; aprimoramento do Sistema PLSA, atuação junto à SECOM para elaborar uma campanha para incentivar a economia de energia elétrica, água e esgoto, consumo de papel, impressões, combustível e envolvimento dos gestores dos indicadores nas ações. Nesse momento, a Dra. Zuíla pediu a palavra e ressaltou o protagonismo do TRT8 no Projeto Garimpo, ficando em 1º lugar, sendo parabenizada mais uma vez pela conquista. Em seguida, a servidora Liliane Calixto ressaltou sobre o atingimento satisfatório do grau de maturidade da Justiça do Trabalho da 8ª Região e sobre a consequência

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.			

de receber várias premiações. O Exmo. Presidente, Dr. Marcus Losada, solicitou a palavra para destacar a importância do selo diamante e a premiação recente para nomear 8 cargos, feito muito caro no momento atual. Rodopiano Neto, Secretário-Geral, ressaltou a importância da proposta da COEPP em estabelecer a criação do Selo de Sustentabilidade para impulsionar a melhora dos indicadores nos últimos 3 meses do ano de 2024. A Diretora-Geral, Regina Uchôa, solicitou novamente a palavra para apontar sobre o consumo de combustíveis e a importância da mudança de cultura no quesito regional. Ressaltou que o Conselho Nacional de Justiça deveria ter um olhar diferenciado para a Região Norte, levando em consideração a dimensão territorial e a conseqüente discrepância no maior gasto de combustíveis comparados a outras regiões brasileiras. Em seguida, o diretor da SEGES, Flávio Ramos, sinalizou a importância do foco no aumento da conscientização para a melhoria do Índice de Desenvolvimento Sustentável. Logo em seguida, a Chefe da Divisão de Sustentabilidade, Luisa Leão, pede a palavra e faz a proposição sobre a possibilidade da instalação de cota progressiva, para que seja possível a melhoria do índice. Nesse momento, o Diretor da Secretaria de Comunicação, Edney Martins, solicita o poder de fala e faz colocação sobre a importância da mudança de cultura no TRT8 no quesito impressão e desperdício de energia. Finalizou com a importância de envolver a Engenharia e implantação de políticas de conscientização dos servidores para melhoria dos resultados do IDS.

ITEM 3	PROJETO EXCELÊNCIA E PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE 2025.
---------------	---

Em seguida foi abordado na reunião o Projeto Excelência e o Prêmio CNJ de Qualidade de 2025. Flávio Ramos informou que o projeto 2024 ainda está em andamento, mas teremos a sua finalização após o Resultado Final; Esse resultado ocorrerá no 18º Encontro Nacional do Poder Judiciário, em Campo Grande/MS, nos dias 2 e 3 de dezembro. Também informou aos participantes que a minuta de Portaria do Prêmio CNJ de Qualidade 2025 já foi divulgada com os mesmos eixos, quais sejam: governança, produtividade, transparência e dados e tecnologia e que as premiações continuam nos moldes de 2024, sendo eles: o Prêmio Excelência - 1 Tribunal por segmento, sendo o com mais alto percentual entre todos; o Prêmio Diamante - Pontuação acima de 90%; o Prêmio Ouro - Pontuação acima de 85%; Prêmio Prata - Pontuação acima de 80%. O diretor da SEGES explanou, logo após, que o Prêmio CNJ de Qualidade inclui outros "prêmios", com regulamentos próprios, e com relevante complexidade, a saber: IPC-Jus - Justiça em Números - Pontuação máxima se o tribunal alcançar 100% no IPC-Jus (90 pontos); iGovTIC - Índice de Governança e Gestão de TIC - se o resultado for superior a 90% (30 pontos); Ranking da Transparência - se o resultado no ranking for superior a 95% (100 pontos); Balanço da Sustentabilidade - se o resultado for superior a 80% (50 pontos); Prêmio Equidade Racial - Percentual no indicador IPER x 20 pontos) - máximo 20 pontos. Para finalizar, discorreu sobre os itens incluídos ou alterados. No Eixo Governança, são eles: Priorização do 1º Grau - pontuação passou de 55 para 85 pontos; Socioambiental - passou de 25 para 50 pontos. A maior faixa para maior pontuação, deve ser de IDS >= 80%; Prevenção e Enfrentamento do Assédio Moral, Sexual e Discriminação - Pontuação passou de 20 para 40 pontos. Inovações: 20% dos servidores em cargo de chefia capacitados na temática e realização de uma pesquisa interna que avalie o assédio no TRT8; Participação feminina - serão consideradas promoções por merecimento de mulheres tanto para 1º e 2º grau (10 pontos); Redução das Desigualdades

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	


Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.

e Inclusão Social de mulheres integrantes de grupos vulneráveis no mercado de trabalho. É o mesmo item do ano de 2024, porém é necessário pensar nos contratos de terceirizadas do TRT8 para contemplar a reserva de vagas (20 pontos); Indicador de Desempenho na Promoção da Equidade Racial (IPER) - 20 pontos. Já no Eixo Produtividade, os itens incluídos ou alterados foram os seguintes: Índice de Atendimento à Demanda - a forma de apuração da pontuação foi alterada e passou a ser por faixas (50 pontos). No Eixo Dados e Tecnologia foram estes: Item PDPJ-br não se aplica à Justiça do Trabalho; PIDs - Terá sistema de cadastramento dos PIDs (30 pontos); Implantação do Domicílio Eletrônico (20 pontos e Implantar Diário de Justiça Eletrônico Nacional (20 pontos).


ITEM 4

METAS NACIONAIS PARA 2025


O Diretor da SEGES, Flávio Ramos, inicia a apresentação das Metas Nacionais para 2025 aprovadas na 2ª Reunião Preparatória com a execução pelo TRT8 de processo participativo, quais sejam: consulta pública, audiência pública, reunião com magistrados e reunião com servidores. Informa que as propostas do TRT8 foram consolidadas e discutidas no grupo de TRTs de Médio Porte, encaminhadas para o CNGE-JT, e então consolidadas em única proposta da Justiça do Trabalho e, por fim, submetidas ao CNJ. Depois analisou e sobre cada uma das seguintes metas, conforme imagens abaixo:




Metas Nacionais para 2025





- **Meta 1 – Julgar mais processos que os distribuídos**
 - Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no período de apuração*, excluídos os suspensos e sobrestados nesse período.
 - Cláusula de barreira: Taxa de Congestionamento Líquida na Fase de Conhecimento, em 2025, menor que 40%.
 - * Período de apuração: 1º de dezembro de 2024 a 30 de novembro de 2025.
- **Meta 2 – Julgar processos mais antigos**
 - Identificar e julgar, até 31/12/2025, pelo menos 94% dos processos distribuídos até 31/12/2023 e 95% dos processos pendentes de julgamento há 4 anos (2021) ou mais, nos 1º e 2º graus.




8 TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO




16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES

	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	


Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.





Metas Nacionais para 2025




- **Meta 3 – Estimular a conciliação**
 - Aumentar o índice de conciliação na fase de conhecimento em 0,5 ponto percentual em relação à média do biênio 2022/2023 ou alcançar, no mínimo, 38% de conciliação.
- **Meta 5 – Reduzir a taxa de congestionamento, exceto execuções fiscais**
 - Reduzir em 0,5 ponto percentual a taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais, em relação a 2024.
 - Cláusula de barreira na fase de conhecimento: 40% e Cláusula de barreira na fase de execução: 65%.

8
TRABALHO DECENTE
E CRESCIMENTO
ECONÔMICO



16
PAZ, JUSTIÇA E
INSTITUIÇÕES
EFICAZES






Metas Nacionais do CNJ para 2025





- **Meta 9 – Estimular a inovação no Poder Judiciário**
 - Desenvolver, no ano de 2025, dois projetos relacionados à Agenda 2030 da ONU, oriundos do Laboratório de Inovação, com participação de pelo menos um laboratório de outra instituição pública, e que gerem benefícios à sociedade.
- **Meta 11 – Promover os direitos da criança e do adolescente**
 - Promover, no âmbito do Programa de Combate ao Trabalho Infantil e Estímulo à Aprendizagem, pelo menos uma ação de combate ao trabalho infantil e de estímulo à aprendizagem, preferencialmente, voltada à promoção da equidade racial, de gênero ou diversidade do público-alvo, por meio do estabelecimento de parcerias interinstitucionais.



1
ERADICAÇÃO
DA POBREZA


3
SAÚDE E
BEM-ESTAR



8
TRABALHO DECENTE
E CRESCIMENTO
ECONÔMICO


9
INDÚSTRIA, INOVAÇÃO
E INFRAESTRUTURA



17
PARCERIAS E MEIOS
DE IMPLEMENTAÇÃO


	ATA DE REUNIÃO DE ANÁLISE DA ESTRATÉGIA	Número: 03/2024	
	Local: Auditório da ECAISS	Data: 27/08/2024 Hora: 10h	


Pauta: Desempenho das Metas 2024; Apresentação das Iniciativas da Gestão - Monitoramento do Portfólio de Projetos Estratégicos; Principais Resultados - Apresentação dos Principais Resultados do TRT8; Projeto Excelência - Unidade Gestora SEGER; Metas para 2025 - Processos Participativos de Metas Nacionais para 2025.




Metas Nacionais do CNJ para 2025



- **Meta Específica – Promover a saúde de magistrados e servidores**
 - Instituir, anualmente, o Plano de Qualidade de Vida do tribunal e alcançar em 2025:
 - A. a participação de pelo menos 10% do número total de magistrados(as) ativos(as) no TRT e de 15% do número total de servidores(as) ativos(as) no TRT, considerando o quantitativo total de participantes distintos no conjunto de ações de qualidade de vida planejadas;
 - B. a realização de exames periódicos de saúde em 15% dos(as) magistrados(as) e 15% dos(as) servidores(as);
 - C. a promoção de pelo menos 3 (três) ações com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde do ano anterior ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmo do ano anterior;
 - D. a promoção de pelo menos 1 (uma) ação em que participem terceirizados(as), estagiários(as) e aprendizes.

3
SAÚDE E BEM-ESTAR


8
TRABALHO DECENTE E CRESCIMENTO ECONÔMICO


ITEM 5	CONSIDERAÇÕES FINAIS
--------	----------------------

Em conclusão, o Diretor da SEGES, Flávio Ramos, destaca a elaboração do glossário de metas e informa que o CNJ abriu a possibilidade para os TRTs criarem propostas para o documento e que serão discutidas e aprovadas no Coleprec, em data a ser definida, para posterior encaminhamento ao CNJ; Em seguida, informou que o CNJ fará uma consulta pública com as metas apresentadas e que em dezembro de 2024, no Encontro Nacional do Poder Judiciário, as metas serão votadas e aprovadas. Por fim, questionou se o Excelentíssimo Desembargador Presidente, Exmo. Dr. Marcus Losada Maia, desejaria a palavra para concluir a reunião. O mesmo o autorizou encerrá-la. Assim, agradeceu pelo empenho e pela participação de todas as magistradas, magistrados, servidoras e servidores e declarou encerrada a reunião.

Nada mais havendo a tratar, deu-se por encerrada a reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente ata, aprovada pelos membros presentes.

Belém, 13 de setembro de 2024.

MARCUS AUGUSTO LOSADA MAIA
 Desembargador Presidente
 Coordenador do Comitê de Governança e Estratégia e do
 Subcomitê Orçamentário do 2º Grau