


	ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA	Número: 04/2024	
	Local: Salão Nobre TRT8	Data: 29/11/2024 Hora: 8:30h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).			

Membros do Comitê de Governança e Estratégia (Resolução TRT8 n.º 001/2019, alterada pela Resolução TRT8 n.º 014/2023) - Presentes	
Desembargador Marcus Augusto Losada Maia	Desembargador Presidente, Coordenador do Comitê
Desembargadora Ida Selene Duarte Sirotheau Corrêa Braga	Desembargadora Vice-Presidente, Vice-coordenadora do Comitê
Desembargadora Maria Zuila Lima Dutra	Desembargadora Corregedora Regional
Juíza Claudine Teixeira Da Silva Rodrigues	Presidente da Comissão de Atenção Prioritária ao 1º Grau de Jurisdição
Regina Uchôa de Azevedo	Diretora-Geral
Rodopiano Rocha da Silva Neto	Secretário-Geral da Presidência
Antonio Nazaré de Carvalho Heitor Junior	Secretário-Geral Judiciário
Edney José Martins Pereira	Diretor da Secretaria de Comunicação Social
Alex Barros Dos Santos	Diretor da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica, em substituição

	ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA	Número: 04/2024	
	Local: Salão Nobre TRT8	Data: 29/11/2024 Hora: 8:30h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).			

Responsáveis pelos Objetivos Estratégicos e Gestores de Iniciativas (Portaria PRESI n.º 570/2021 alterada por meio da Portaria PRESI n.º 27/2023) - Presentes	
Diego Antonio Nascimento Montero Valdez	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação (SETIN)
Fabício Manoel Santiago Cordeiro	Diretor da Secretaria de Auditoria


Demais participantes:	
Dr. José Edilsimo Elizario Bentes	Desembargador
Paulo Fernando Rodrigues	Chefe da Divisão de Estatística e Ciência de Dados (DIEST/SEGES)
Liliane Cohen Calixto	Secretária da Corregedoria
Carolyne Soares De Castro	Coordenadora da Coordenadoria de Desenvolvimento de Pessoas
Thiago Rodrigues Reis	Coordenador da Coordenadoria de Controle Interno e Integridade
Luciano Ribeiro Da Rocha Carneiro Leão	Chefe da Divisão de Apoio à Governança
Caio Cesar Felix Da Silva	Chefe da Seção de Gestão de Riscos

	ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA	Número: 04/2024	
	Local: Salão Nobre TRT8	Data: 29/11/2024 Hora: 8:30h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR N° 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).			

Ewerton Lucas Serrão Farias	Secretaria de Governança e Gestão Estratégica
Rafael Martins Feitosa	Chefe da Seção de Inovação
Jéssica Moutinho Faria Alcolumbre Pinto	Assistente da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica

Na data e no horário supra, reuniram-se os participantes acima consignados e cujas deliberações foram as seguintes:

ITEM 1	DESEMPENHO DAS METAS 2024
	<p>Em cumprimento ao art. 9.º da Resolução CNJ n.º 325/2020 e ao art. 4.º da Resolução TRT8 n.º 049/2021, que estabelecem a realização de Reuniões de Análise da Estratégia (RAE) para avaliação e acompanhamento dos resultados institucionais, o Cerimonial iniciou o evento e passou a palavra ao Excelentíssimo Desembargador Presidente, Marcus Augusto Losada Maia, que, em tom de agradecimento e retrospectiva, declarou abertas a 4ª Reunião de Análise Estratégica (RAE) e a 4ª Reunião de Análise Tática do exercício de 2024, para o início da apresentação do Desempenho das Metas Nacionais e institucionais de 2024 pelo servidor Paulo Fernando Rodrigues, Chefe da Divisão de Estatística e Ciência de Dados.</p> <p>Paulo iniciou reforçando que até a data da reunião, todas as quatro metas estão sendo alcançadas por este Tribunal, com base na apuração realizada pelo CSJT, conforme a seguir:</p>

	ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA	Número: 04/2024	
	Local: Salão Nobre TRT8	Data: 29/11/2024 Hora: 8:30h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).			

- **A Meta 1 (Índice de Processos Julgados)** está no patamar de 95,44%, enquanto o objetivo é de 100%, no entanto, o sucesso nesta Meta se dá devido à taxa de congestionamento de 27,99%, bem abaixo da cláusula de barreira estabelecida pelo CNJ em 40%, colocando o TRT8 entre os três Tribunais Trabalhistas com as menores taxas de congestionamento;
- **A Meta 2 (Índice de Processos Antigos Julgados)** é dividida entre **processos antigos - com entrada até 2022**, meta de julgar ao menos 93% - e **processos mais antigos - entrada até 2020**, com meta de julgar 98% - cujos resultados deste Tribunal estão, respectivamente, em 99,78% e 98,77%;
- **A Meta 3 (Índice de conciliação)** está em 43,41%, abaixo do valor estipulado de 47,99%, porém acima da cláusula de barreira fixada em 40%;
- **A Meta 5 (Taxa de Congestionamento Líquida Não Fiscal)** está em 27,99%, abaixo da meta estipulada de 29,3%, e, ressaltou Paulo, por ser uma meta com polaridade negativa, o resultado almejado foi superado.

Ainda, Paulo destacou que, **também separadamente, as duas instâncias do TRT8 estão cumprindo todas as metas.** O profissional acrescentou que a Meta 2 pôde ser alcançada pelo Segundo Grau na semana anterior graças ao impacto do diálogo entre a área de Estatística e o Gabinete da Desembargadora Sulamir Palmeira Monassa De Almeida, que resultou em esforço para o julgamento de dois processos, um antigo e outro mais antigo, ressaltando a importância do trabalho em conjunto. O servidor finalizou parabenizando os Magistrados e as Magistradas pelos resultados, os quais estão levando o TRT8 a já sair na frente de diversos tribunais para o prêmio de 2025, que utilizará as metas nacionais de 2024 como referência.

ITEM 2	Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).
---------------	---



**ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE
ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA**

Número:
04/2024



Local: Salão Nobre TRT8

Data:
29/11/2024
Hora: 8:30h

Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).

Em seguida, o Cerimonial assumiu a palavra e passou ao servidor Alex Barros dos Santos, Diretor em substituição da Secretaria de Governança e Gestão Estratégica, para apresentar as Principais Iniciativas e Projetos Concluídos nos anos de 2023 e 2024.

O Diretor da SEGES em substituição iniciou citando as quatro Diretrizes da Gestão 2023-2024, consoante o ATO Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023, elaborado em conjunto pela Presidência, Vice-Presidência e Corregedoria do Tribunal para monitoramento dos indicadores, metas e iniciativas do Plano de Diretrizes da Gestão, quais sejam: 1 - Promoção do Trabalho Decente e da Responsabilidade Social; 2 - Reconhecimento e Valorização das Pessoas; 3 - Aprimoramento da Produtividade Judiciária e, por fim, 4 - Fortalecimento da Governança e da Gestão.



Para a **primeira Diretriz**, Alex ressaltou que uma das prioridades da atual Administração era no sentido de fortalecer as parcerias institucionais, o que resultou em vários novos acordos celebrados e, entre eles, o acordo com a Defensoria Pública do Estado do Amapá, possibilitando o aumento dos PIDs (Pontos de Inclusão Digital) e melhorando a capilaridade para a realização de audiências remotas; também o acordo com o Tribunal de Justiça do Estado do Pará para cooperação jurisdicional; ainda, o acordo com a Universidade Federal do Pará, que resultou em diversos projetos e dentre eles a Clínica de Combate ao Trabalho Escravo. Com bastante relevância, Alex também mencionou a parceria com o EMAÚS, a realização em Belém do VIII Encontro Nacional de Sustentabilidade da Justiça do Trabalho 2023 e o grande projeto da Jornada Cidadã no Oiapoque, que contou inclusive com a presença de Ministros do Tribunal Superior do Trabalho.

Ainda pela **Diretriz 1**, Promoção do Trabalho Decente e da Responsabilidade Social, foram mencionados os Projetos de Inovação com o Tribunal Regional Eleitoral do Pará,

	ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA	Número: 04/2024	
	Local: Salão Nobre TRT8	Data: 29/11/2024 Hora: 8:30h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).			

com o Tribunal de Justiça do Estado do Pará e com o Tribunal Regional do Trabalho da 10ª Região (DF/TO), com este último focado em soluções na área de perícia médica, que é um problema comum a diversas Varas Trabalhistas; também o Grupo de Trabalho Interinstitucional da COP-30 em parceria com o Governo do Amapá, inclusive com a participação do TRT8 na COP-29, em Baku, no Azerbaijão; foi destacado o lançamento da ferramenta desenvolvida pela TI deste Tribunal para denúncias de trabalho infantil, o Super Catavento, na área de combate ao trabalho infantil, cujo projeto liderado pela Desembargadora Corregedora Maria Zuila Lima Dutra foi vencedor do Prêmio de Responsabilidade Social do CNJ em 2024.

Quanto à **Diretriz 2**, Alex ressaltou o foco e a importância direcionados ao Reconhecimento e à Valorização das Pessoas pela atual Gestão, com a tendência de continuidade das iniciativas realizadas. Em primeiro lugar, o projeto TRT8 Presente, muito exitoso, foi mencionado com destaque para o feedback positivo recebido dos servidores das diversas localidades visitadas; na mesma linha, a entrega da Medalha Semíramis Arnaud Ferreira, de reconhecimento pelo tempo de serviço prestado, foi entregue em cerimônia com clima de animação e felicidade, ressaltando o senso de pertencimento e a valorização percebida pelos servidores agraciados; Alex expôs ainda preocupação com a saúde do público interno, com a Criação da Secretaria de Saúde, o Programa Day Clinic e o Projeto TRT8 na Medida, salientando o grande e bem-sucedido evento que foi a Primeira Corrida e Caminhada da Justiça do Trabalho, ocorrida no dia 20 de novembro de 2024 em Belém, Macapá, Santarém, Marabá e Parauapebas; Ainda, apesar de não constar como iniciativa estratégica inicialmente, Alex julgou importante mencionar a reposição do quadro de pessoal, com uma grande posse de 68 servidores em junho de 2023, seguida de diversas outras ao longo dos últimos meses, bem como a posse e formação de 23 novos magistrados em 2024. Por fim, o servidor mencionou o

	ATA DA REUNIÃO CONJUNTA DE ANÁLISE ESTRATÉGICA E DE ANÁLISE TÁTICA	Número: 04/2024	
	Local: Salão Nobre TRT8	Data: 29/11/2024 Hora: 8:30h	
Pauta: Desempenho das Metas 2024; Principais Iniciativas e Projetos Concluídos em 2023 e 2024, de acordo com o Plano de Diretrizes da Gestão para o biênio 2023/2024 (ATO CONJUNTO PRESI/VIPRE/CR Nº 01, DE 8 DE FEVEREIRO DE 2023).			

Programa de Preparação para a Aposentadoria e suas diversas atividades desenvolvidas.

Para a **Diretriz 3**, Aprimoramento da Produtividade Judiciária, segundo o Diretor em Substituição, foi ênfase a Institucionalização dos Serviços de Justiça Itinerante, com a aquisição da Carreta Itinerante e a ampliação da prestação jurisdicional; bem como o reconhecimento recebido através de diversas premiações: o atingimento dos 100% no IPC-JUS; o Prêmio CNJ de Qualidade, com o Diamante em 2023 e a expectativa pelo Excelência em 2024; o Selo Linguagem Simples e o Prêmio TRT em Destaque - Médio Porte.

Finalizando, Alex menciona as principais entregas e conquistas deste Tribunal relacionadas à **Diretriz 4**, que foram: o primeiro lugar no Ranking da Transparência 2024; a entrega do HórusJud em outubro de 2023 e a do HórusADM em outubro de 2024; o IGOVTIC; o segundo lugar no iGest Nacional; o Prêmio Corregedoria Ética; e finaliza citando o Projeto de Transição que já está em andamento.

Nada mais havendo a tratar, o cerimonial passou ao encerramento da reunião, da qual, para fins de direito, foi lavrada a presente ata, aprovada pelos membros presentes.

Belém, 29 de novembro de 2024.


MARCUS AUGUSTO LOSADA MAIA

Desembargador Presidente

Coordenador do Comitê de Governança e Estratégia